Муниципальный отчет о выполнении Программы развития образования Нелидовского района Тверской области

Модернизация муниципальной системы образования продиктована запросами общества на новые образовательные результаты и проходит в объективно существующих условиях.
Программа развития образования района была создана для

- обеспечения постепенных изменений системы образования,
- создания системы образования, способной развиваться в новых экономических условиях.
- обеспечения качества образования, доступности, обязательности образования, повышения качества образовательных услуг;

Программа определила основные направления деятельности управленцев, общественных организаций, педагогов для создания муниципальной сети, отвечающей современным требованиям.
Этапный анализ выполнения Программы рассматривался депутатами района, педагогической и родительской общественностью; отчет о выполнении Программы и Доклад о результатах деятельности системы образования опубликовывались в местной газете; на сайте отдела образования.

1. Результаты реализации Программы

Реализуя Программу развития системы образования района, удалось достичь главного:

1. обеспечить устойчивое развитие системы образования;
2. обеспечить доступность и повысить качество образования;
3. создать систему образования, способную развиваться в новых экономических условиях;
4. начать работу по созданию адекватной системы управления.

1.1. Особенности муниципальной образовательной сети

В течение 2004 – 2007 годов подтвердились тенденции

- сокращения количества обучающихся в образовательных учреждениях;
- востребованность ОУ, дающих продвинутое образование;
- выбор ОУ учащимися.
- концентрация образовательных учреждений в городе, крупных населенных пунктах:

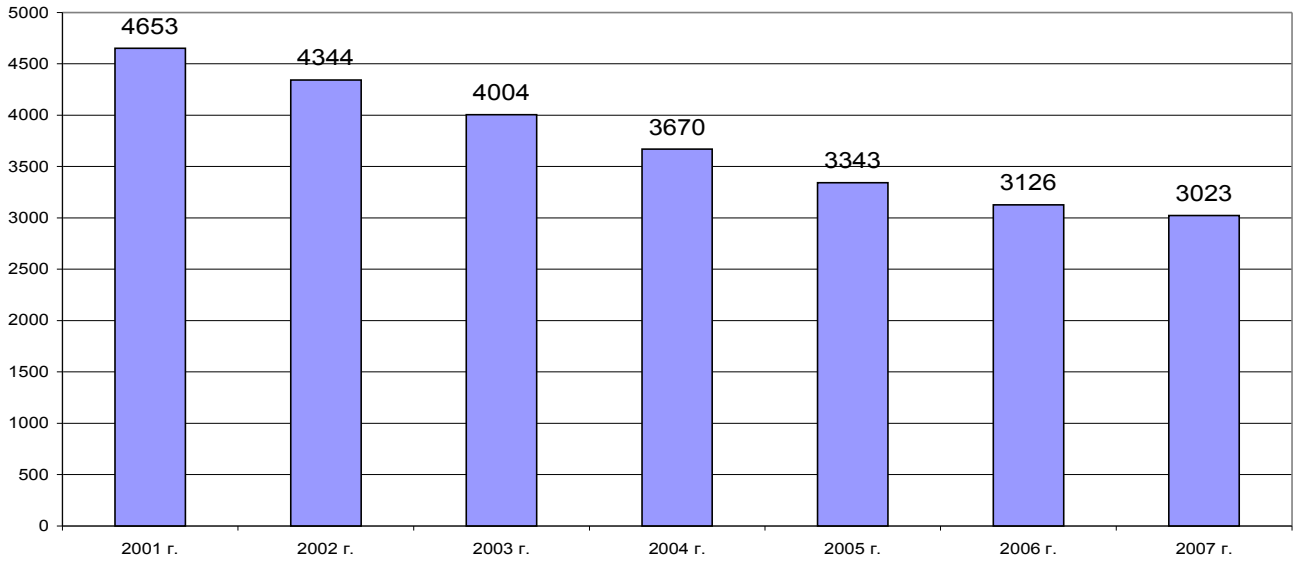
2005 г. – 15 ОУ – 7 в городе (47%), в них 84% обучающихся.
2007 г. – 9 ОУ – 5 в городе (55,5%), в них 88,5% обучающихся.

Количество классов – комплектов уменьшается ежегодно из-за с уменьшения контингента обучающихся, в 2005/06 уч.г. в самостоятельное образовательное учреждение выделена коррекционная школа, которая реорганизована из муниципальной в государственную школу – интернат.

Количество классов-комплектов уменьшается:
2003-2004 – 209,
2004- 2005 – 186,
2005-2006 - 155
2006/2007 -145

Особенно остро демографические процессы оказывают влияние на снижение численности обучающихся в сельских ОУ.

Контингент обучающихся в муниципальных учреждениях

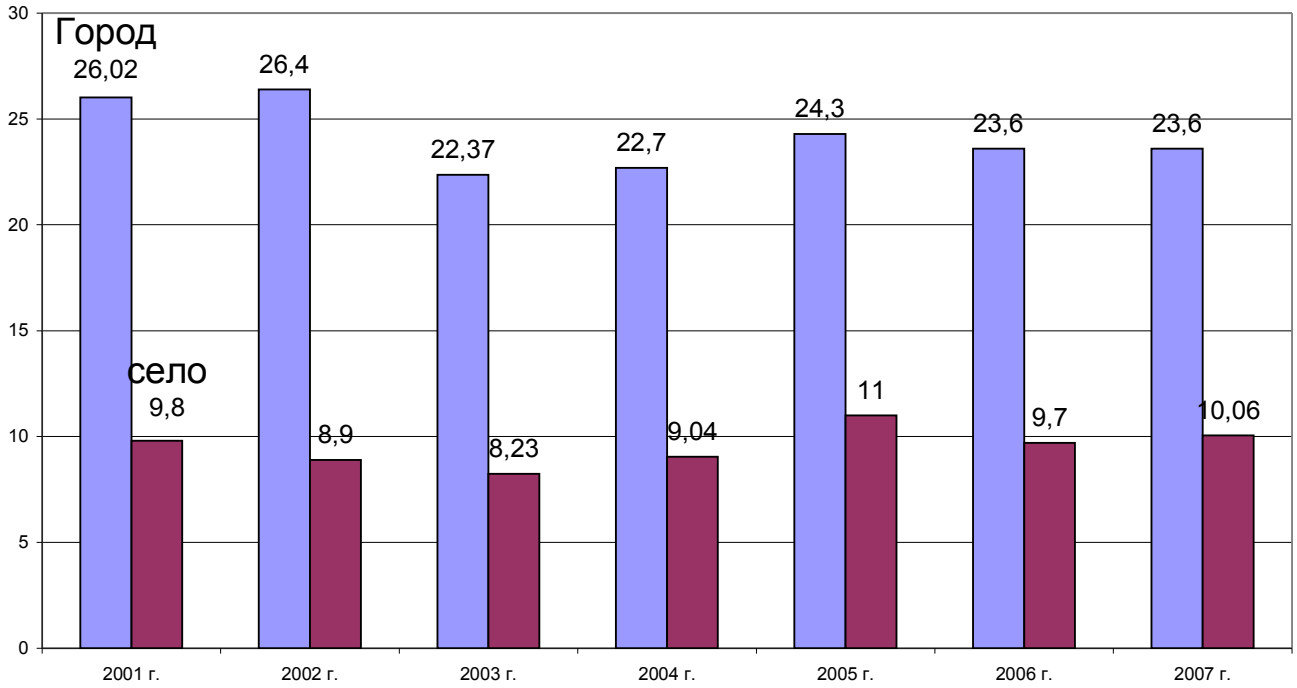


В течение периода 2005 – 2007 год в соответствии с программой изменилось количество юридических лиц.

	2004 г.	2007 г.
Общее количество ОУ как юридических лиц	19	9
- средних школ	9	9
- основных школ	3	1
- начальных школ	6	---

Сокращение юридических лиц позволило повлиять на наполняемость классов – комплектов.

Средняя наполняемость классов



Процессы ректруктуризации стабилизировали важнейший показатель – наполняемость классов. Это дает возможность качественно улучшить уровень образовательного процесса:

1. кабинетную систему,
2. количество компьютеров на 1 ученика,
3. учитель – профессионал ведет предметы по специальности, обеспечивая современный уровень образования.

Качественные изменения в сети ОУ

- В соответствии с приказом Департамента образования, Постановлением Главы района, Программой создано 5 образовательных округов,
- определены 5 базовых образовательных учреждений.
- В базовых ОУ открыты филиалы ДДТ, что позволило обеспечить и качественно дополнить образовательные услуги сельским школьникам.

2006				2004				2005			
кружки		филиалы		кружки		филиалы		кружки		филиалы	
всего	Уч-ся	всего	Уч-ся	всего	Уч-ся	всего	Уч-ся	всего	Уч-ся	всего	Уч-ся
203	2436	2 ДДТ	92	217	3267	1 ДЮСШ	21	211	2557	1 ДДТ	50

Базовые ОУ – активные участники в конкурсе инновационных ОУ в рамках ПНПО

- в **2006 г**. – школы-победители: гимназия №2, Селянская сш;
- в **2007 г**. – средняя школа №4, Новоселковская сш).
- **Учителя – победители**:
  2006 г. – Дынина И.С. (гимназия №2), Цветков А.А. (сш №4), Боруленков М.И. (Нов.сш)
  2007 г. – 6 учителей.

- **Открыты профильные классы** в средней школе №5, Новоселковской сш, Селянской сш,
- **лицейские классы** в сш №4;
- **продолжает быть востребованной гимназия №2.**
- **Отмечается положительная динамика участия выпускников в ЕГЭ.**

Предмет	Средний балл по району 2006 г.	Средний балл по району 2007 г.
Математика	3,0	3,5
Русский язык	3,4	3,8
Физика	3,2	3,6
Химия	3,3	3,5
История	3,2	3,8
Обществознание	3,0	3,8
Биология	3,3	3,1

Улучшение результатов сдачи ЕГЭ

Год	Кол-во школ	Кол-во выпускников	Кол-во человеко – экзаменов	Кол-во неуд. оценок	Процент выпускников		
					подтверд. оценку	пониз. оценку	повыс. оценку
2005	10	300 всего 297 ЕГЭ	1	105	105 35%	162 55%	30 10%
2006	9	299 всего 287 ЕГЭ	3,1	125	240 83%	31 11%	16 6%
2007	8	227 всего 184 ЕГЭ	4,03	18	295 76%	27 6%	81 18%

В 2008 году система образования должна войти в новый этап преобразований – переход на старшую школу, где будет сосредоточено 4-5 классов в параллели.

- В базовых Новоселковской сш, гимназии №2 открыты **группы для детей дошкольного возраста.**

- В системе образования района существенное место занял открытый 01.09.2006 **филиал Тверского государственного университета.**

7. Количество детей – сирот остается стабильно высоким:
2005 г. – 46 чел.
2006 г. – 39
2007 г. – 21

Устройство детей в приемные семьи, под опеку ___. Семейные формы – наиболее востребованы, их становится все больше.

	2004	2005	2006	2007
Приемных семей	0	2	3	6
В них детей	0	5	8	10
Детей под опекой	107	105	123	126
Направлены в детские дома и интернаты	12	5	3	6

8. Количество детей со специальными потребностями остается стабильным:

Обучение на дому:
2003 г. – 12 чел. (0,3% от общего количества обучающихся)
2004 г. – 11 чел. (0,3%)
2005 г. – 11 чел. (0,3%)
2006 г. – 9 чел. (0,3%)

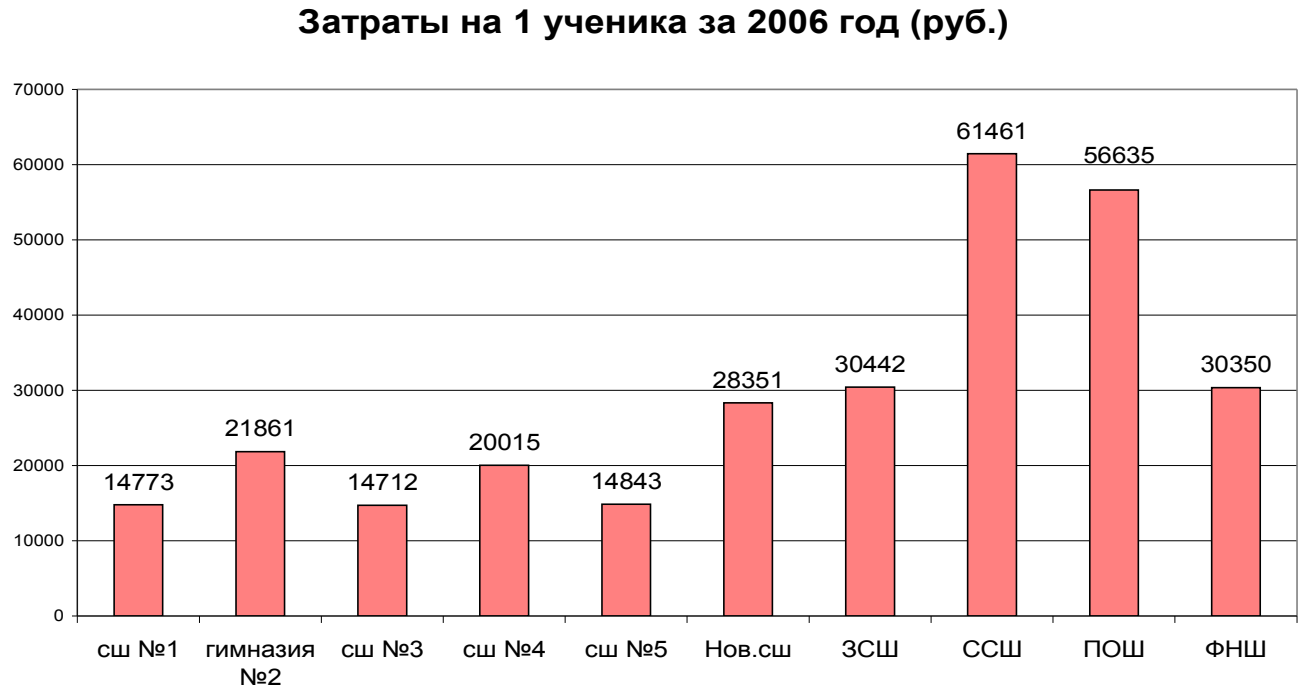
По программам 8 вида:
2003г- 71 чел ,2% от общего количества обучающихся
2004г- 67 чел, 2% от общего количества обучающихся
2005г – 69 чел 2% от общего количества обучающихся

2006 г. – 74 чел. 2% от общего количества обучающихся

Количество детей, покинувших ОУ и не получивших основного образования

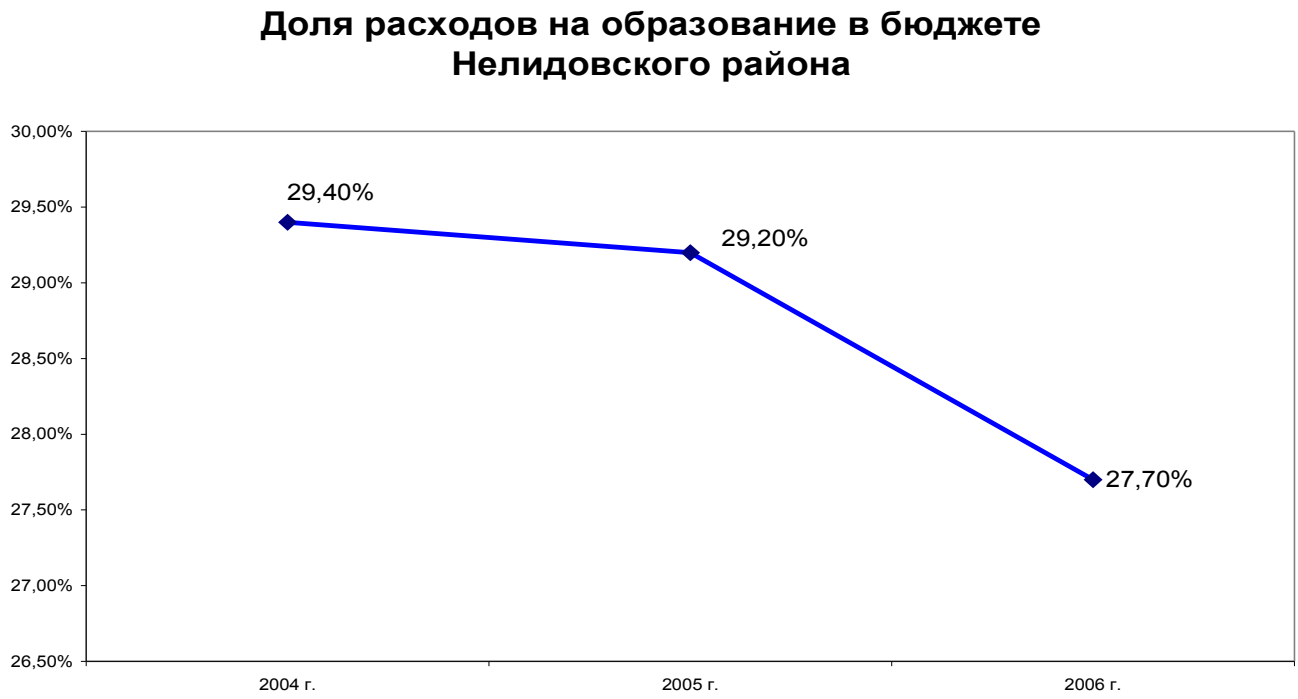
2003г- 0, 2004г-0, 2005г- 0 2006 г - 0

Затраты на 1 обучающегося растут:
2003 – 7479 руб.,
2004 – 11000 руб.,
2006 г. – 18000 руб.



2. Ресурсы системы образования

Все учреждение муниципальной системы образования финансируются за счет бюджетных средств, доля которых в общем объеме финансирования составляет около 98,2%. Внебюджетные поступления формируются из платы родителей за дополнительные образовательные услуги и благотворительной спонсорской помощи, которая в 2003 году составила 0,8 % от бюджета, в 2004 году – 1,6,%, в 2005- 3%, 2006 г. – 3,8%.



Уменьшение доли расходов на образование не уменьшает расходы на 1 обучающегося. Затраты на 1 ученика на протяжении анализируемого периода продолжают расти. Но следует отметить, что затраты на 1 ученика в муниципальном образовании ниже средне областного показателя. Это результат проводимой работы по реструктуризации сети образовательных учреждений.

Предусмотренные программой реструктуризации мероприятия позволили сделать экономически более эффективными вложения в отрасли:

увеличить надтарифный фонд,

увеличить долю учебных расходов.

	2005	2006
ФОТ	48,8%	51%
Надтарифный фонд	13,4%	14,5%
Учебные расходы	0,5%	1,4%

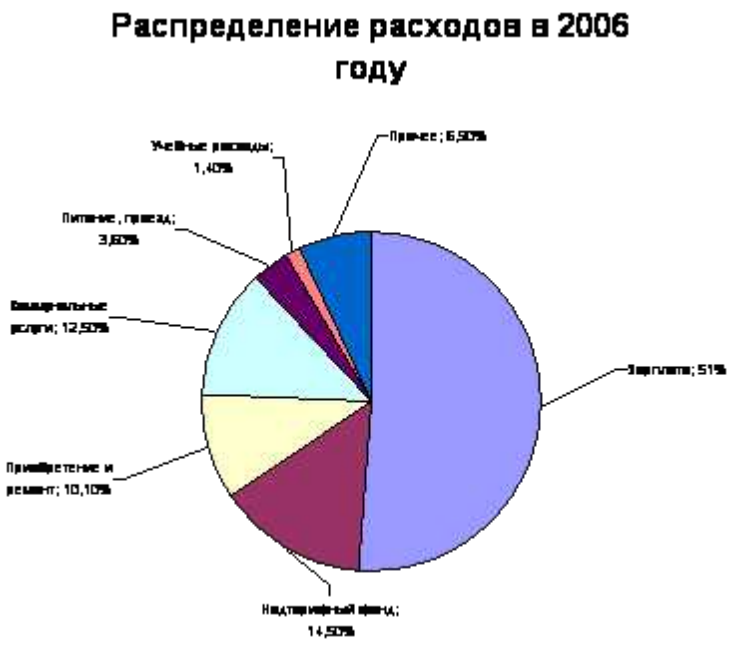
Все учреждения муниципальной системы образования финансируются за счет бюджетных средств, доля которых в общем объеме финансирования составляет 96,2%. Коэффициент адаптации на протяжении 2 лет = 1. Внебюджетные поступления формируются из платы родителей за дополнительные образовательные услуги и спонсорской помощи – доля незначительна, но увеличивается: 2004 г. – 1,6%, 2005 г. – 3%, 2006 г. – 3,8%.

Сокращение количества юридических лиц (открытие филиалов) позволило более эффективно расходовать бюджетные средства, управлять ОУ, повысить качество образовательных услуг.

Это хорошо видно на примере Новоселковской средней школы и ее филиала Заборской начальной школы – детского сада.

Существенный показатель деятельности образовательных учреждений, влияющий на финансирование, находится на протяжении всего времени в центре внимания управленцев.

Управление им позволило при коэффициенте адаптации = 1 более эффективно распределять расходы.



Средняя зарплата по отрасли выросла:
2005 г. – 3997 рублей,
2006 г. – 4942 рубля.
Средняя зарплата учителей в 2006 году составила 5981 рубль.
Полностью профинансирована реализация региональных программ:
- Школьный автобус (приобретен миниавтобус ПАЗ для подвоза учащихся в 2006 году),
- Противопожарная безопасность ОУ,
- Ремонт ОУ.

5 базовых образовательных учреждений получили оборудование
в 2006 году

Наименование	количество	сумма
Компьютерный класс	1	236378,78
Плазменная панель	2	94440
Оборудования для кабинета биологии	2	482368,23
Оборудования для кабинета физики	2	435703,2
Оборудование для кабинета химии	1	124997,4
Оборудование для кабинета географии	1	78151,43
Музыкальный центр, телевизор, микрофон	2	46000
Спортинвентарь		92017,26
Мебель	2	74720
Учебники и учебно-наглядные пособия	2724	178929,62
ИТОГО		**1843705,92**

в 2007 году

Наименование	количество	сумма
Интерактивная доска, проектор, компьютер	3	298950
Оборудование для кабинета биологии	2	156562,40
Оборудование для кабинета химии	2	289383,20
Оборудование для кабинета физики	2	460896,20

Учебники	1321	113052,28
ИТОГО		**1318844,08**

Самостоятельное распределение финансов образовательными учреждениями заметно изменила деятельность руководителей образовательных учреждений, повлияла на укрепление учебно-материальной базы, позволило снять ограничения на экономическую самостоятельность школы. Средняя школа №1 вошла в число 40 образовательных учреждений, которые будут участвовать в эксперименте по новой системе оплаты труда.

Кадровые ресурсы

Одним из определяющих ресурсов является кадровый потенциал.

2006 год			2007 год		
Всего	в том числе		Всего	в том числе	
	в городе	на селе		в городе	на селе
305	240	65	292	232	60

Повышение уровня квалификации учителей (2004 – 2007 года) говорит о серьезном внимании руководителей образовательных учреждений к повышению профессионализма педагогов.

Предмет	Количество	% охвата
Русский язык и литература	30	100%
Математика	27	100%
История и обществознание	26	100%
Иностранный язык	25	100%
Информатика	7	100%
География	10	100%
Химия	9	100%
Физика	12	100%
Начальные классы	27	68%
Физкультура	18	100%
МХК	2	100%
Директора ОУ	9	81%

Повышение уровня квалификации учителей по образовательным учреждениям (2004-2007 г.г.)

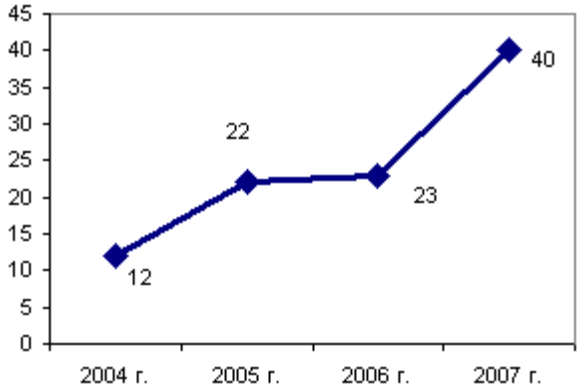
ОУ	Число педагогов	Прошли курсы	% охвата
Средняя школа №1	35	30	90%
Гимназия №2	35	30	90%
Средняя школа №3	40	35	88%
Средняя школа №4	35	29	87%
Средняя школа №5	48	40	84%
Земцовская сш	17	9	54%
Новоселковская сш	29	19	72
Селянская сш	13	9	72%
Пустоподлесская Ош	4	2	50%
Школа-интернат	23	14	61%

Участвуют в постоянно действующих семинарах учителей-тьютеров 13 педагогов.

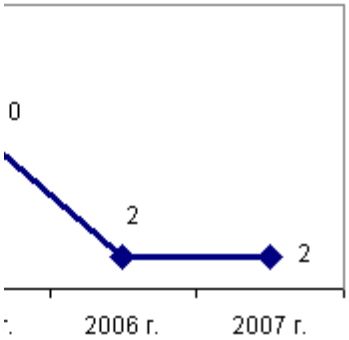
- Педагогов – неспециалистов – нет.

- Педагоги осваивают новые технологии, растет количество учителей, ведущих элективные курсы и работающих в профильных классах.
- Реструктуризация сети ОУ позволила значительно уменьшить количество преподавателей, ведущих предметы не по специальности.
- Увеличить количество педагогов, работающих в профильных классах, ведущих элективные курсы.

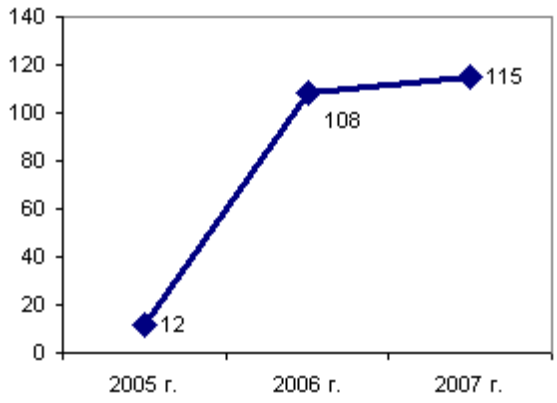
Количество учителей, работающих в профильных классах



Количество педагогов, ...х 3-4 предмета ...циальности)



Количество учителей, ведущих элективные курсы



Вместе с тем кадровой проблемой остается до ...го возраста (19,1%), что значительно выше областног
В этом плане существенные надежды возлага ...го университета, в котором в настоящее время обуча ...их специальностях.
Педагогов – неспециалистов в школах нет.
Вакансий в школе педагогических работников – не

ПНПО в ОУ района

В период реализации Программы Постановлением главы района создано 5 образовательных округов, 5 базовых ОУ.
Это позволило значительно усилить роль базовых школ в образовательных округах, укрепив их материальные и учебно-методические базы; образовательным учреждениям, педагогам и учащимся принять активное участие в реализации ПНПО:

в 2006 году – школы-победители: гимназия №2 и Селянская сш,
4 учителя и педагог УДО,
3 учащихся ОУ и НПО,
в 2007 году – школы-победители средняя школа №4 и Новоселковская сш,
6 учителей,
2 учащихся ОУ.

Сделать профильное обучение на старшей ступени основной формой получения среднего (полного) образования. В 2007/2008 учебном году:

- открыты профильный класс в средней школе №5 (25 чел.), профильные группы в Новоселковской сш (10 чел.),
- гимназические классы (62 чел.),
- лицейские классы в средней школе №4 (97 чел.), что составило 45% обучающихся на старшей ступени,
- 55% обучающихся в 10-11 классах посещают факультативы, элективные курсы, где удовлетворяют свои профильные запросы.

Открытие филиала Тверского государственного университета с 01.09.2006 сделало возможным получение высшего образования по педагогическим специальностям 33 чел., проживающими на юго-западе Тверской области и работающими в системе образования. Всего в филиале обучаются 79 человек.

Дошкольное образование

Имеющаяся сеть ДОУ обеспечивает доступность получения качественного дошкольного образования. Предшкольная ступень становится обязательной.

	2005 г.	2006 г.	2007 г.
Количество детей, охваченных дошкольным образованием	226 – 100%	251 – 100%	256 – 100%
Формы получения дошкольного образования:			
ДОУ	160	172	180
Группы кратковременного пребывания	7	9	16
Дошкольные группы при школах	---	---	21
Платные образованные услуги, оказываемые детям, не посещающим ДОУ	40	40	20
Подготовительные курсы	19	30	17

Имеющаяся сеть ДОУ, закрытие ведомственных ДОУ поставили задачу – введение новых форм дошкольного образования. Открытие дошкольных групп при Новоселковской средней школе, гимназии №2 позволило ликвидировать очередь в ДОУ, увеличить охват дошкольным образованием.

1. Выравнивание стартовых возможностей дошкольников позволило:
   - всем первоклассникам 2007 года пройти предшкольную ступень:
     из 291 человек – прошли ДОУ 235 в городе, 21 в районе,
     занимались на курсах по подготовке к школе в ОУ – 35 человек.
   - открыты 2 дошкольные группы кратковременного пребывания детей в Новоселковской сш (23 чел.);
   - открыта дошкольная группа в гимназии №2 (21 чел.) с 01.09.2007;

- открыт 1 класс шестилеток в гимназии №2 (18 чел.) с особыми условиями пребывания детей с 01.09.2007.

Количество детей в районе 1-6 лет на 01.01.2006 – 1464 ребенка, на 01.01.2007 – 1647 ребенка (увеличение на 12%).

Охват дошкольным образованием растет за счет открытия двух групп кратковременного пребывания в Новоселковской средней школе и подготовительной группы в гимназии №2, за счет новых форм его организации, но в процентном отношении остается на уровне 72%, так как наблюдается рост численности детей от 0 до 6 лет.

Планируется открытие новых дошкольных групп в образовательных учреждениях района.

Число дней, пропущенных одним ребенком по болезни, стабильно за последние 3 года. В среднем, за год, один ребенок не посещал детское учреждение по болезни – 12,5 дней.

Для организации свободного времени ребенка в течение дня в ДОУ в 2007 году работают 25 кружков с охватом 670 детей, из них:

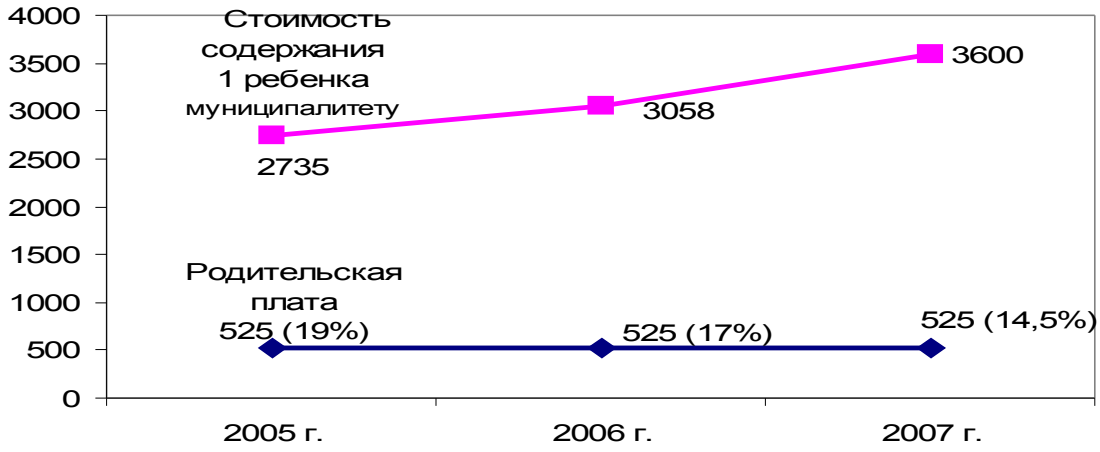
- физкультурно-оздоровительные – 6 (105 детей)
- развивающие – 16 (565 детей).

В ДОУ с 2006 года увеличилось количество специалистов.

Специалисты, работающие в ДОУ

	2005 г.	2006 г.	2007 г.
Логопед	3	4	6
Инструктор по физкультуре	3	4	5
Педагог дополнительного образования	---	3	7

Оплата за содержание ребенка в ДОУ



Дополнительное образование

Обеспечение доступного качественного образования сельских школьников – задача, предусмотренная Программой. В 2006 году были открыты филиалы ДДТ в Новоселковской сш, в 2007 году кружки ДДТ в Земцовской и Селянской базовых школах.

С переходом ОУ в одну смену, увеличилось количество учащихся, занятых дополнительным образованием на базах самих ОУ.
Дополнительное образование учащихся в ОУ привлекательно и востребовано учащимися и родителями.

Состояние материально-технической базы ОУ

В ходе реализации Программы существенно изменилось состояние материальной базы. Если в 2003/2004 учебном году количество учреждений, имеющих все виды благоустройства было 63%, в 2005 году 85,7%, то в 2007 году – 97%. В них обучаются 90% учащихся.

	2003 /2004 уч. год		2005/ 2006 уч. год		2007\2008 уч. год	
	Потребность	Выполн.	Потребность	Выполн.	Потребность	Выполн.
Кол-во ОУ, требующих кап. ремонта	6 (начальные школы)		2 (начальные школы)		-	-
Кол-во ОУ, требующих строительства котельной	1	-	1	1	-	-
Требуется замена оборудования котельных	2	-	2	2	-	-

- на 2008 год требуют капитального ремонта сш №3, спортивный зал Селянской сш
- 1 автобус для подвоза учащихся из пос.Заповедный.
-

Учебно- материальная база ОУ
(оснащение компьютерами)

	2003/04 уч..год	2005/ 2006 уч. год	2007\2008 уч. год
Оснащение	4	10	11

кабинетами ИВТ	66 компьютеров.	80 компьютеров	137компьютеров
Кол-во уч-ся на 1 компьютер	55	28	20
Подключение ОУ сети Интернет	-	-	9 100%

Приобретение учебных кабинетов и оборудования, модернизация материально-технической базы

	2005г	2006г	2007г
Кол-во ОУ, получивших грант (1млн. руб)	-	2	2
Ими приобретено: (уч. кабинеты, мебель, спортинвентарь,аудио-видео аппрататура и др.) **всего на сумму**		**1.863.0 тыс.руб**	**902,3 тыс.руб (на 17.09)**
Получено базовыми школами -учебных кабинетов -интерактивн.досок -спортинвентарь -мебель -аудио-видео аппаратур. **всего на сумму**	-	6 **1.664.7 тыс. руб**	6 3 **1.205,7 тыс.руб**
Приобретено оборудования за счет субвенций (мебель,спортинвентарь, оборудование для пищеблоков и др.) **всего на сумму**		**257,6 тыс.руб.**	**567.4 тыс. руб**
Приобретено учебной литературы за счет средств ОУ (субвенции)	-	611,0 тыс.руб	575,0 тыс. руб
Приобретено учебной литературы за счет областного бюджета (централизовано через ДО)	151,0	146,	150,0

Для организации подвоза учащихся используются 8 единиц транспорта ОУ, 242 учащихся (100% нуждающихся) пользуются бесплатными проездными билетами.

Горячее питание получают учащиеся всех ОУ.

С 2007 года все учащиеся начальных классов получают бесплатное питание на 8 рублей в день, 323 учащихся 5-11 классов получают питание на 10 рублей в день.

Государственно-общественное управление образованием

1. Созданы органы государственно-общественного управления.
2. Постановлением Главы Нелидовского района от 31.08.2007 №567 зарегистрированы новые положения в Уставы образовательных учреждений Нелидовского района, расширяющие деятельность и полномочия органов государственно-общественного управления образованием:
   - «Совет образовательного учреждения принимает решение о распределении средств стимулирующей части фонда оплаты труда образовательного учреждения»
   - «Представитель Совета ОУ принимает участие в подготовке публичного отчета об образовательной и финансово-хозяйственной деятельности ОУ»
   - Представители Совета принимают участие в проведении ЕГЭ»
   - Представители Совета ОУ принимают участие в комиссиях по лицензированию и аккредитации ОУ».
3. С 2006 года в практике работы ОУ, отдела образования осуществляется публикация открытых докладов о результатах деятельности, создано 6 сайтов ОУ, отдел образования имеет страницу на сайте МОУ сш №4.
4. Совет по образованию Нелидовского района Тверской области избран 27.01.2007.
   24 человека: 10 педагогов, 8 родителей, 6 учащихся.
   Родители более активно участвуют в управлении ОУ. Стали традиционными проверки питания родителями, обсуждение режима ОУ, и др. Они участвуют в работе педагогических советов и конференциях педагогов.

Программа выполнялась в соответствии с утвержденным планом действий.

Проводился мониторинг программы.

Таким образом, Программа развития образовательной сети Нелидовского района выполнена и привела к заметным изменениям в качестве и доступности образования для жителей Нелидовского района и юго-запада Тверской области.

О тенденции развития системы образования говорят такие факторы:

1. Успешно проведенная оптимизация сети ОУ.

2. В соответствии с Программой реструктуризации – 9 ОУ – юридические лица. Коэффициент адаптации = 1. Без реструктуризации коэффициент адаптации составил бы 1,3, что потребовало бы дополнительного финансирования в размере более 1 миллиона рублей.

3. ОУ способны эффективно использовать финансовые средства. Имеют финансовую самостоятельность.

4. Развитие востребованных форм образования. – общее среднее образование, гимназическое образование, углубленное по предметам: математика, физика, русский язык, литература, иностранный язык.

5. Предоставление дошкольных образовательных услуг в различных формах: через начальную школу – детский сад, дошкольные группы при ОУ, группы кратковременного пребывания в ДОУ.

6. Низкий % «потерь в системе образования» по причине выбытия. Нет учащихся, отчисленных из-за неуспеваемости, плохого поведения.

7. Высокий % охвата учащихся дополнительным образованием.

8. Высокий уровень обеспечения компьютерной техникой.

9. Финансовая самостоятельность ОУ.

Привлекательность системы образования Нелидовского района

1. Высокий профессиональный уровень педагогов. Создана система профессионального роста.
2. Все формы образования доступны для всех слоев населения.
3. Открытость системы образования для родителей и общественности. Широкая информированность населения о деятельности системы образования через СМИ.
4. Отработана структура государственно-общественного управления.
5. В декабре 2005 года все образовательные учреждения города и средние школы на селе подключены к сети Интернет.
6. Все учителя средних школ №1, 3, 4, 5, гимназии №2 обучены работе на компьютере. Используют новые технологии педагоги гимназии №2, сш №5, сш.№4, сш.№3, ССШ, Новосёлковской сш.
7. Увеличивается количество учащихся, участвующих в региональных и федеральных конкурсах и проектах (ССШ – Международная интернет – конференция, посвященная 60-летию ООН, международная конференция, в которой приняли участие сш №5, 3, «Интел» и др.).
8. 2 учащихся гимназии №2 представляли компьютерную программу на студенческом форуме в г.Москве и получили диплом.
9. Наблюдается рост общественной активности обучающихся: проведение в 2006г. слета детей из городов – героев, «Я гражданин России» - 2004г., участие в конкурсе школьных музеев (сш №5, ССШ - лауреаты) – 2005г..
10. В образовательных учреждениях города обучаются 18 учащихся из других районов.
11. Открыт филиал ТГУ.

Проблемы и перспективы

1. Повышение качества образования:
   - профилирование школьного образования, создание школы 3 ступени,
   - повышение результатов ЕГЭ.
2. Изменение возрастной структуры учителей (снижение доли преподавателей пенсионного возраста).
3. Повышение эффективности бюджетного финансирования.
4. Установка АПС во всех ОУ до 2008 года.
5. Ремонт спортивного зала сш №1.
6. Участие в эксперименте по НСОТ (сш №1). Переход на НСОТ.
7. Развитие государственно-общественного управления.
8. Подготовка новой Программы развития образования района.

Начальник отдела образования Р.А.Яковлева